

Referat

Kolding den 6. februar, 2025

Bestyrelsesmøde

Mødedato: 3. februar kl. 13-15
Mødested: Middelfart Rådhus
Deltagere: Borgmester, Jens Ejner Christensen, Vejle, formand
Borgmester, Johannes Lundsryd Jensen, Middelfart, næstformand
Borgmester, Christian Bro, Fredericia
Borgmester, Stephanie Storbæk, Billund
Borgmester, Knud Erik Langhoff, Kolding
Borgmester, Frank Schmidt-Hansen, Vejen
Borgmester, Mads Skau, Haderslev
Kommunaldirektør, Niels Ågesen, Vejle
Kommunaldirektør, Steen Vinderslev, Middelfart
Kommunaldirektør, Thomas Foged, Billund
Kommunaldirektør, Merete Dissing, Kolding
Kommunaldirektør, Thomas Reintoft, Vejen
Kommunaldirektør, Peter Karm, Haderslev
Direktør, Marianne Wolff Lundholt, Trekantområdet Danmark
Chefkonsulent, Martin Skovmand, Trekantområdet Danmark
Udviklingskonsulent, Stina Edlefsen, Trekantområdet Danmark

Afbud: Kommunaldirektør, Thomas Japp, Fredericia

1. Godkendelse af referat – bilag 1

Godkendt

2. Godkendelse af dagsorden

Godkendt

3. Studietur 2026 – ny bestyrelse

Baggrund og formål:

Bestyrelsen har nikked til at arrangere en studietur for den nye bestyrelse i 2026. Der er kommunalvalg i november 2025, hvilket betyder, at der kan komme en ny sammensætning af bestyrelsen for Trekantområdet Danmark. For at sikre et godt afsæt for samarbejdet i den kommende bestyrelse, er vurderingen, at det vil være gavnligt at arrangere en studietur, hvor den nye bestyrelse kan få et godt fælles afsæt for de kommende fire års samarbejde.

BILLUND FREDERICIA HADERSLEV KOLDING MIDDELFART VEJEN VEJLE

Punktet har således to formål: for det første at drøfte ønsker til tidsmæssig placering, lokation og strategisk fokus for den kommende studietur. For det andet at drøfte, om der er måder udover en kommende studietur at arbejde videre med inspirationen og læringen fra studieturen i det strategiske arbejde i Trekantområdet fremadrettet.

Punktet udgjorde oprindeligt to punkter på kommunaldirektørmødet d.13.1.2025, nemlig punkt 3 "Drøftelse af læringspunkter og strategiske perspektiver fra studietur til Eindhoven" og punkt 9 "Studietur 2026 – ny bestyrelse". Da der var stort overlap mellem de to punkter på mødet, er de blevet samlet til et enkelt punkt.

Indstilling:

Direktøren for Trekantområdet Danmark indstiller til at:

- Bestyrelsen drøfter ønsker til en studietur for en ny bestyrelse i forhold til tidsmæssig placering, lokation og strategisk fokus (eksempelvis inspireret af turen til Eindhoven).
- Bestyrelsen drøfter, om der er andre måder at arbejde videre med inspiration og læring fra studieturen i det strategiske arbejde i Trekantområdet.

Sagsfremstilling:

Bestyrelsen har i november 2024 været på studietur til Eindhoven i Nederlandene. Udover den faglige inspiration til samarbejdet i regi af Trekantområdet Danmark, har studieturen også haft til formål at styrke relationerne og skabe et godt fundament for det videre samarbejde. Der var bred enighed om, at studieturen bidrog til netop dette.

For at sikre et godt afsæt for både de strategiske drøftelser for en ny bestyrelse samt at styrke relationerne på tværs fra start, er det vurderingen, at det vil være gavnligt at arrangere en studietur i 2026.

For at komme i gang med forberedelserne i tide og sikre optimal timing ift. placering af studieturen i løbet af 2026 ønskes input til dette.

Det vil desuden være oplagt for den nuværende bestyrelse at pege på relevante områder, hvor man kan se et behov for en stærkere strategisk retning, som kan være inspiration for en kommende studietur. Her er det oplagt at overveje, hvorvidt inspiration og læring fra studieturen til Eindhoven kan omsættes til konkrete handlinger og indsatser i Trekantområdets samarbejde, og som understøtter arbejdet med den fælles strategiske kerne.

Bemærkninger fra kommunaldirektørmøde

Kommunaldirektørerne er enige om, at der var størst inspiration at hente i følgende emner:

1. Branding
 - Hvordan kan vi styrke Trekantområdet som brand?
2. Mobilitet
 - Kan vi supplere vores indsats i forhold til trængselsudfordringerne i Trekantområdet med løsninger udover motorvejsnettet med kortere tidshorisont end de store infrastrukturprojekter?

3. Industri

- Kan vi styrke fokus på Trekantområdets virksomheders værdiskabelse e.g. virksomheder med high tech løsninger.

Økonomi

Ingen bemærkninger

Relation til Trekantområdets "fælles kerne"

Studieturen har overordnet arbejdet med inspiration inden for den fælles kerne og vores styrkepositioner, såvel som nyligt besluttet fokus som f.eks. forsvar.

Tidsplan

Ingen bemærkninger

Beslutning:

En kommende studietur på 3-4 dage blev godkendt.

Der overvejes en tur til de nordiske lande, eksempelvis Sverige eller Finland med fokus på beredskab, forsvar og industri.

Tidspunkt:

Efterår 2026, efter budgetforhandlinger, oktober og frem.

Der blev drøftet forskellige strategiske fokuspunkter fra studieturen særligt i forhold til alternative mobilitetsløsninger og transport. De videre drøftelser fortsætter decentralt i de enkelte kommuner samt diverse fora.

Bilag:

Ingen bilag

4. Godkendelse af positionspapir på forsvarsområdet

Baggrund og formål:

På bestyrelsesmødet d. 02.09.2024 blev det besluttet, at det eksisterende positionspapir på forsvarsområdet skulle kvalificeres og opdateres med henblik på at genoptage PA-indsatsen på forsvarsområdet.

Indstilling:

Direktøren for Trekantområdet Danmark indstiller at:

- Det opdaterede positionspapir på forsvarsområdet godkendes

Sagsfremstilling:

Sekretariatet har i tæt dialog med kommunaldirektørerne i Haderslev og Fredericia Kommuner arbejdet på at kvalificere og opdatere positionspapiret på forsvarsområdet, således at det flugter med forsvarsforliget og de tre delaftaler, der er indgået pr. dags dato.

Bemærkninger fra kommunaldirektørmøde

Kommunaldirektørerne var enige om at det var vigtigt at tilføje øst-vest forbindelsen samt en afsluttende bemærkning om "derfor vil Trekantområdet arbejde for/have fokus på...". Endelig blev det fremhævet, at det er væsentligt at italesætte, at det civile beredskab styrkes sideløbende med de øvrige indsatser.

Økonomi:

Intet at bemærke

Relation til Trekantområdets "fælles kerne"

Bestyrelsen har besluttet at genoptage interessevaretagelsesindsatsen på forsvarsområdet, hvorfor dette også er en del af Trekantområdet Danmarks opgaveportefølje.

Netop på forsvarsområdet er der behov for en styrket fælles tilgang for at stå stærkt. Arbejdet omkring forsvar spiller desuden på mange måder positivt ind i området styrkepositioner inden for infrastruktur, energi og industri. Områdets logistiske knudepunkt understøtter militære operationer, mens stærke erhvervs- og uddannelsesmiljøer kan fremme innovation, rekruttering og samarbejde med forsvarsindustrien og Forsvaret. Der er således mange synergieffekter ved at samtænke arbejdet omkring forsvar med vores øvrige styrkepositioner.

Tidsplan

Intet at bemærke

Beslutning:

Positionspapir på forsvarsområdet godkendes med indarbejdelse af kommunaldirektørernes kommentar samt tilføjelse om flymekanikeruddannelsen kategori A – varighed 10-12 mdr.

Møde med forsvarsministeren d. 23. februar

Der vil blive redegjort for forsvarspositionen på mødet med ministeren. Der mangler dog et uddavendt positionspapir, som det er vigtigt at få på plads inden denne dato. Det sørger den nedsatte arbejdsgruppe (Trekantområdet, Haderslev og Fredericia) for at udarbejde i fællesskab.

Bilag:

- Bilag 2: Forsvarspolitisk positionspapir

5. Politisk arrangement

Baggrund og formål:

På bestyrelsesmødet den 2. september 2024 blev det besluttet at afholde et nyt politisk arrangement i første halvår af 2025. Formålet er at tiltrække flere politikere til arrangementet i 2025.

Forslag til, hvordan byrådspolitikerne inviteres bedst muligt samt programmet for det politiske arrangement 2025, fremlægges hermed.

Indstilling:

Direktøren for Trekantområdet Danmark indstiller at:

- Program for det politiske arrangement tages til efterretning

Sagsfremstilling:

Programindhold:

Evalueringen af det tidligere arrangement fremhævede vigtigheden af at fokusere på kommunikationen mellem borgere og politikere omkring de fysiske ændringer, der følger med den grønne omstilling, uden at fokusere på eventuelle problematikker. Med afsæt i dette samt de tre kriterier, der blev præsenteret for bestyrelsen den 30. oktober 2024, er der udarbejdet et program for arrangementet, hvor der lægges vægt på:

1. At holde det tekniske niveau tilgængeligt.
2. At fremhæve gode, lokale eksempler.
3. At sikre relevans ift. borgerperspektivet.

Desuden er det drøftet, at bestyrelsen skal spille en mere aktiv rolle i arrangementet for at styrke ejerskabet blandt de lokale byråd. På baggrund af disse overvejelser er programmet for 2025 blevet tilrettelagt med fokus på disse elementer, og flere bestyrelsesmedlemmer vil have en aktiv rolle på dagen.

Programmet kan ses i bilag 3.

Bemærkninger fra kommunaldirektører

- Ingen kommentarer til indholdet

Økonomi:

Holdes indenfor budget.

Relation til Trekantområdet Danmarks Styrkepositioner

Det politiske arrangement afholdes med afsæt i arbejdet omkring klima, plan og energi. Formålet med arrangementet er at skabe en fælles forståelse blandt politikerne for betydningen af strategisk energi- og ressourceplanlægning samt at understrege vigtigheden af en accelereret grøn omstilling i Trekantområdet.

Tidsplan

Arrangementet afholdes 10. april 2025 fra 14-17.

Forventelig sidste tilmeldingsdato: 25. marts

Beslutning:

Godkendt

Bilag:

Bilag 3 Program for det politiske arrangement

6. Kommunikation til byrådene

Baggrund og formål:

Formålet med denne sag er at drøfte, hvordan kommunikationen til byrådene i Trekantområdets syv ejerkommuner kan styrkes. Direktøren kan i forbindelse med besøg i byrådene og i andre sammenhænge konstatere, at der er et behov for at styrke kommunikationen til byrådene omkring samarbejdet i regi af Trekantområdet Danmark samt hvilke resultater og værdi, der skabes til gavn for kommunerne.

Indstilling:

Direktøren for Trekantområdet Danmark indstiller at:

- Bestyrelsen drøfter, hvordan kommunikationen til byrådene kan styrkes – drøftelsen kan med fordel tage udgangspunkt i de konkrete kommunikationsforslag.

Sagsfremstilling:

Kommunikationen til byrådene omkring samarbejdet i regi af Trekantområdet Danmark har behov for at blive styrket. På nuværende tidspunkt er den direkte kommunikation til byrådene begrænset, hvilket risikerer at skabe afstand og reducere engagementet i samarbejdet. Faktum er, at mange byrådsmedlemmer ikke har et særlig godt kendskab til samarbejdet, samt hvilke muligheder samarbejdet giver – noget der er givet udtryk for på blandt direktørens rundtur med formanden til byråd.

En styrket kommunikation rettet mod byrådene kan tage forskellige former – nedenfor ses en række idéer til produkter.

- **Kvartalsvise/halvårlige mails fra direktøren.** En målrettet orientering til byrådsmedlemmer med opdateringer. Fokus på korte, letforståelige historier og e.g. statusopdateringer med konkrete eksempler
- **Videopræsentationer og testimonier.** Kortfattede videoer med borgmestre eller andre relevante interessenter, der fortæller om værdien af samarbejdet og dets direkte resultater for kommunerne.
- **Kommunespecifikke kommunikationspakker.** Målrettede kommunikationspakker til hver kommune med lokalspecifikke fakta-ark, der viser, hvordan samarbejdet i Trekantområdet Danmark konkret skaber værdi for den pågældende kommune.
- **Visuelle årsrapporter.** En kortfattet, visuelt engagerende årsrapport med fokus på resultater og værdiskabelse for samarbejdet. Brug infografikker og konkrete eksempler fra projekter (fx energiinfrastruktur, PtX eller fælles kommuneplan) for at fremhæve konkrete gevinster.
- **Byrådsrundtur.** Direktøren besøger byrådene én gang årligt for at fortælle om samarbejdet, og besvare spørgsmål.

Bemærkninger fra kommunaldirektørmøde

Kommunaldirektørerne drøftede, hvordan kommunikationen til byrådene kan styrkes og kom med følgende prioritering:

- Tilbud om byrådsrundtur for direktør og formand til alle 7 byråd i 2. halvdel af 2026 – hvor der kan sættes fokus på Trekantområdet som et hele – frem for kommunespecifikke kommunikationspakker
- Gerne kvartalsvise mails fra direktøren med fokus på enkelt letforståelige emner

- Fælles Kattegat-kursus for nye byrådsmedlemmer med 1 times præsentation af Trekantområdet ved direktøren.

Økonomi:

Ingen bemærkninger

Relation til Trekantområdets "fælles kerne"

Skal samarbejdet på tværs af de 7 kommuner for alvor skabe værdi, er der behov for et større politisk ejerskab og forståelse for, hvorfor man på en række områder samarbejder. Fortællingen om samarbejdet og den fælles kerne skal styrkes, således at det politiske bagland i kommunerne også har en forståelse for samarbejdet.

Tidsplan

Intet at bemærke

Beslutning

Udarbejdelse af løbende kommunikation til byrådene blev drøftet og godkendt med den bemærkning, at der bør overvejes, hvilke andre formater der kan anvendes til kommunikation parallelt med notaterne e.g. videointerviews med borgmestrene.

Notatet kan benyttes på forskellige måder afhængigt af de individuelle behov i de enkelte kommuner.

Bilag:

Ingen bilag

7. Studietur til København d. 13-14. marts 2025

Baggrund og formål:

Bestyrelsen skal i forbindelse med strategiseminar d. 13-14. marts 2025 på studietur til København. Sekretariatet har i samarbejde med formanden udarbejdet et foreløbigt program.

Indstilling:

Direktøren for Trekantområdet Danmark indstiller at:

- Programmet tages til efterretning

Sagsfremstilling:

Foreløbigt program – indhold:

Torsdag d. 13.03.2025

Kl. 10.30-12.30: Rundvisning i FN Byen efterfølgende oplæg om bl.a. FN Verdensmål.

Kl. 13.00-14.00: Besøg hos Sampension om den økonomisk udvikling i både DK og internationalt - hvordan står det til med økonomien, og hvad er prognoserne for de kommende år? (der serveres frokost)

Kl. 15.30-17.00: Parken Sport & Entertainment. Først rundvisning i huset og efterfølgende oplæg fra Director of Venue, Brian Månsson og Jacob Lauesen, Kommerciel Direktør Parken Sport & Entertainment om forretningsmodel og strategier for Parken Sport & Entertainment.

Kl. 19.00-22.00: Walking dinner

Fredag d. 14.03.2025

Kl. 09.30-11.00: Fælles brunch

Kl. 11.30-12.15: Møde med udenrigsminister Lars Løkke Rasmussen i Udenrigsministeriet på Asiatisk Plads. Tema og emner for besøget aftales med bestyrelsen og udenrigsministeren inden besøget.

Kl. 13.00: Hjemtransport

Bemærkninger fra kommunaldirektørmøde

Det blev foreslået, at man fredag formiddag kunne mødes med relevante MF'ere på Christiansborg ifht. Trekantområdets strategiske indsatsområder eller med DI vedr. Trekantområdet som Danmarks produktionscentrum.

Kommunaldirektørerne fremhævede ligeledes vigtigheden af at få beskrevet formålet med turen (den strategiske ramme).

Økonomi: Holdes indenfor budget.

Relation til Trekantområdets "fælles kerne"

Tidsplan

Intet at bemærke

Beslutning:

Programmet godkendes.

Input til øvrige aktiviteter fredag formiddag blev drøftet, hvor bl.a. DI og transportministeren blev nævnt. Trekantområdet arbejder på at få tilføjet en ekstra aftale.

Bilag:

- Ingen bilag

8. Status PA

Baggrund og formål:

Status på public affairs-indsatsen er et fast punkt på dagsordenen, hvor direktøren opdaterer på konkrete sager og aktiviteter på området.

Indstilling:

Direktøren for Trekantområdet Danmark indstiller at:

- Status tages til efterretning

Sagsfremstilling:

Trekantområdet arbejder med interessevaretagelse ift. infrastruktur, hvor der arbejdes for fem konkrete positioner:

- Udvidelse af motorvejen hele vejen rundt om Kolding
- Sammenhæng i det østjyske bybånd (bl.a. fokus på E45 nord for Vejle og på Vejlefjordbroen)
- Fremtidssikret forbindelse over Lillebælt
- Ny Midtjysk Motorvej (også kaldet Hærvejsmotorvejen, med særligt fokus på strækningen fra Billund til Haderslev)
- S-tog i Trekantområdet

Der gives en mundtlig opdatering på status på de forskellige infrastrukturpositioner. Herunder gives en mundtlig opdatering på indsatser ifm. Lillebæltskomiteén.

Trekantområdet arbejder for sikring af energiinfrastrukturen i tæt samarbejde med TEA. Der gives en mundtlig opdatering på sagen omkring brintinfrastruktur.

Forsvar er et område som er under udvikling ift. at udøve fælles interessevaretagelse. Arbejdet med dette område behandles under punkt 4.

Bemærkninger fra kommunaldirektørmøde

Ingen bemærkninger

Økonomi:

Ingen bemærkninger

Relation til Trekantområdets "fælles kerne"

Interessevaretagelse er en central del af den fælles kerne og et kontinuerligt fokus for Trekantområdet. Trekantområdet arbejder med interessevaretagelse ift. infrastruktur, hvor der arbejdes for fem konkrete positioner. Derudover arbejdes der for sikring af energiinfrastrukturen i tæt samarbejde med TEA. Forsvar er et område som er under udvikling ift. at udøve fælles interessevaretagelse.

Tidsplan

Intet at bemærke

Beslutning:

I forhold til brintrørsforbindelse blev det besluttet at arbejde videre med det tilsendte notat fra Trekantområdet, inklusive rettelser fra Vejen Kommune, for at finde et fælles grundlag, som alle kan stå inde for.

Som første skridt besluttet det at sende notatet til ministeren, Lars Aagaard. Derefter overvejes næste skridt, som eventuelt kan inkludere en kronik fra Fredericia Kommune.

Derudover besluttet det, at afsenderen af notatet skal være Trekantområdet Danmark og ikke inkludere MidtVest-kommunerne.

Bilag:

Ingen bilag

9. Eventuelt

Ny sundhedsreformer blev drøftet. Beslutning om at holde hinanden orienteret.

10. Borgmestrenes kvarter