

Dagsorden

Kolding den 26. juni 2025

Bestyrelsesmøde

Mødedato: 26.06.2025
Mødested: Trekantområdet Danmark, kl. 14.00 -16.00
Mødedeltagere: Jens Ejner Christensen, Vejle Kommune
Johannes Lundsryd Jensen, Middelfart Kommune
Mads Skau, Haderslev Kommune
Knud Erik Langhoff, Kolding Kommune
Frank Schmidt-Hansen, Vejen Kommune
Thomas Foged, Billund Kommune
Peter Karm, Haderslev Kommune
Merete Dissing, Kolding Kommune
Steen Vinderslev, Middelfart Kommune
Thomas Reintoft, Vejen Kommune
Niels Ågesen, Vejle Kommune
Marianne Wolff Lundholt, Trekantområdet Danmark
Martin Skovmand, Trekantområdet Danmark
Karen Margrethe Kyhl Winther, Trekantområdet Danmark

Afbud: Stephanie Storbak, Billund Kommune
Christian Bro, Fredericia Kommune
Thomas Japp, Fredericia Kommune

Dagsordenspunkter:

Pkt. 1.: Godkendelse af referat	2
Pkt. 2.: Godkendelse af dagsorden	2
Pkt. 3.: Strategisk overblik over VE-produktion og pipeline i Trekantområdet	2
Pkt. 4.: Projektgennemgang v. sekretariatschef Janne Vigsø Børsting	4
Pkt. 5.: Evaluering af det politiske arrangement afholdt 10.04. i Billund Lufthavn	5
Pkt. 6.: Status på fælles kommuneplan 2025-2037	7
Pkt. 7.: InterForce	9
Pkt. 8.: Trekantområdets understøttelse og finansiering af kommunale aktiviteter	11
Pkt. 9.: Manglende støtte til logistik og maritim teknologi klynge	13
Pkt. 10.: Status på PA	15
Pkt. 11.: Evt.	17
Pkt. 12.: Borgmestrenes kvarter	17

BILLUND FREDERICIA HADERSLEV KOLDING MIDDELFART VEJEN VEJLE

Pkt. 1.: Godkendelse af referat

Beslutning: Godkendt

Pkt. 2.: Godkendelse af dagsorden

Beslutning: Godkendt

Pkt. 3.: Strategisk overblik over VE-produktion og pipeline i Trekantområdet

Deltagelse af Søren Schmidt Thomsen på bestyrelsesmødet.

Baggrund og formål:

Triangle Energy Alliance (TEA) giver et overblik over den nuværende og kommende kapacitet for vedvarende energiproduktion (VE) i området samt et strategisk overblik over VE-kapaciteten og kommende projekter. Præsentationen danner grundlag for en fælles strategisk drøftelse af Trekantområdets grønne ambitioner.

Indstilling:

Direktør for Trekantområdet Danmark indstiller at:

- Orienteringen tages til efterretning.

Sagsfremstilling:

Mange kommuner har allerede etableret store solcelleparker og andre VE-projekter og har flere under udvikling. Alligevel er der fortsat behov for en markant udbygning af elproduktionen, hvis den grønne omstilling og ambitionerne om Power-to-X og brintproduktion skal realiseres.

Direktør Søren Schmidt Thomsen fra TEA vil på bestyrelsesmødet den 26. juni give en præsentation af den aktuelle status for VE-produktion i Trekantområdet samt udsigterne for de kommende år, baseret på den pipeline, der er udarbejdet i samarbejde med kommunerne.

Opgørelsen er baseret på kommunernes indmeldinger og giver dermed et billede af interessen og potentialet – men ikke nødvendigvis af, hvad der ender med at blive realiseret. Den giver dog et solidt udgangspunkt for at vurdere potentialet og dermed for en strategisk drøftelse af elproduktionen og den generelle grønne omstilling i Trekantområdet.

Særlige bemærkninger fra kommunaldirektørkredsen til bestyrelsen:

Kredsen af kommunaldirektører understreger, at fremlæggelsen og drøftelsen tager udgangspunkt i et strategisk perspektiv.

Økonomi:

Ingen bemærkninger

Relation til Trekantområdet Danmarks positioner

Punktet relaterer sig til Trekantområdets arbejde med strategisk energi- og ressourceplanlægning.

Tidsplan:

Ingen bemærkninger

Beslutning:

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

Bilag:

Ingen

Pkt. 4.: Projektgennemgang v. sekretariatschef Janne Vigsø Børsting

Janne Vigsø Børsting, Trekantområdet og Per Freytag, SDU deltager på bestyrelsesmødet ift. en afsluttende evaluering af projektet Trekantområdets Karrierekanon.

Baggrund og formål:

Gennemgang af Trekantområdets projektportefølje. Baggrunden for gennemgangen er at tydeliggøre, hvordan projekterne understøtter vores strategiske indsatser og styrkepositioner.

Indstilling:

Direktør for Trekantområdet Danmark indstiller at:

- Orienteringen tages til efterretning.

Sagsfremstilling:

Gennemgang af igangværende og kommende projekter med fokus på værdi og opnåede mål. Trekantområdets Karrierekanon tjener som eksempel på et projekt, som har skabt stor værdi i at synliggøre Trekantområdet som attraktiv uddannelsesregion og derved højnelse af uddannelsesniveaue og tilgængeligheden af kvalificeret arbejdskraft.

Sekretariatschef Janne Vigsø Børsting fremlægger et udpluk af projektets konkrete resultater.

Særlige bemærkninger fra kommunaldirektørkredsen til bestyrelsen:

Ingen.

Økonomi:

Ingen.

Relation til Trekantområdet Danmarks positioner

Gennemgangen af nuværende og kommende projekter synliggør, hvordan de særligt understøtter industri-styrkepositionen.

Tidsplan:

Ingen bemærkninger

Beslutning:

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

Bilag:

Ingen

Pkt. 5.: Evaluering af det politiske arrangement afholdt 10.04. i Billund Lufthavn

Baggrund og formål:

Det politiske arrangement den 10. april 2025 havde til formål at styrke lokalpolitikernes forståelse for de udfordringer, borgere kan møde i forbindelse med anlæg og ændringer i lokalsamfundet som led i den grønne omstilling, samt tydeliggøre politikernes rolle i dialogen med lokalsamfundet.

Arrangementet havde desuden til hensigt at styrke det fælles afsæt for strategisk energi- og ressourceplanlægning på tværs af kommunerne og øge den politiske deltagelse i forhold til sidste arrangement i 2024.

Evalueringen fremlægges med henblik på at vurdere fremmøde og engagement samt afklare, om et lignende arrangement ønskes afholdt i regi af Trekantområdet Danmark i 2026.

Indstilling:

Direktør for Trekantområdet Danmark indstiller at:

- Evalueringen tages til efterretning
- Det godkendes at et lignende politisk arrangement afholdes i 2026

Sagsfremstilling:

Deltagelse og fremmøde

Det politiske arrangement den 10. april 2025 opnåede en væsentligt højere tilslutning end tidligere. I alt 56 politikere var tilmeldt, sammenlignet med 17 ved det foregående arrangement. Frem mod dagen blev der registreret 12 afbud, mens 2 politikere tilmeldte sig på selve dagen. Ca. 10 deltagere udeblev uden afbud, og én deltog uden forudgående tilmelding. Borgmestrene fra Fredericia og Kolding havde ikke mulighed for at deltage. Den samlede deltagelse på omkring 40 politikere udgør en markant forbedring og vidner om øget politisk interesse og opbakning.

Indhold og engagement

Programmet blev vurderet som politisk relevant og gav anledning til drøftelser om borgernes rolle i den grønne omstilling, herunder samarbejdet med lokalsamfund og på tværs af kommunegrænser. Særligt indlægget fra Viuf blev fremhævet som inspirerende, og deltagere viste stort engagement gennem aktiv deltagelse i workshoppen. Behovet for styrket tværkommunalt samarbejde blev tydeligt adresseret og mødt med opbakning.

Særlige bemærkninger fra kommunaldirektørkredsen til bestyrelsen:

Der var enighed om, at det er en god idé at afholde et lignende politisk arrangement ifht. de nye byråd. Evt. efter budgetforhandlingerne i efteråret 2026. Og gerne afholde arrangementet i en virksomhed eller institution, der i sig selv er interessant at se. Everfuel og Fredericia Kasserne blev foreslået.

Økonomi:

Holdes inden for budget.

Relation til Trekantområdet Danmarks positioner

Arrangementet understøtter Trekantområdet Danmarks strategiske arbejde med den grønne omstilling og ambitionen om styrket tværkommunalt samarbejde og politisk forankring vedr. strategisk energi- og ressourceplanlægning.

Tidsplan:

Kredsen af kommunaldirektører foreslog, at et lignende arrangement finder sted i oktober 2026. (Efter budgetforhandlingerne i kommunerne).

Beslutning:

- Bestyrelsen tog evalueringen til efterretning
- Bestyrelsen godkendte at et lignende politisk arrangement afholdes i 2026

Bilag:

Ingen

Pkt. 6.: Status på fælles kommuneplan 2025-2037

Baggrund og formål:

Den fælles kommuneplan 2025-2037 for Trekantområdet har gennemgået politisk behandling og offentlig høring i alle syv kommuner. Punktet har til formål at give en status på den afsluttende fase samt offentlighedsdato for den fælles kommuneplan.

Indstilling:

Direktør for Trekantområdet Danmark indstiller at:

- Orientering tages til efterretning
- Trekantområdets endelige lancering af den fælles kommuneplan drøftes

Sagsfremstilling:

Kommuneplangruppen har behandlet alle høringssvar fra alle syv kommuner og foretaget relevante justeringer. På den baggrund er der udarbejdet en samlet redegørelse, som nu behandles lokalt i kommunerne.

Den fælles plan er dermed færdig udarbejdet. Næste skridt er at få den endelig vedtaget i de lokale byråd og derefter offentliggjort lokalt. Offentliggørelsen skal ske samtidig med de lokale kommuneplaner, da de er gensidigt afhængige.

Der har været en fælles ambition fra bestyrelsen i Trekantområdet om offentliggørelse af den fælles kommuneplan primo sommerferien 2025.

Dette forventes realiseret af flertallet af kommunerne.

Enkelte kommuner, herunder Fredericia og Vejle, forventer dog først offentliggørelse kort efter sommerferien. Dette skyldes blandt andet en ekstra lokalpolitisk temadag og en ekstra lokal høringsperiode.

Se dato for offentlighedsdato nedenfor jf. Tidsplan.

Særlige bemærkninger fra kommunaldirektørkredsen til bestyrelsen:

Kommunaldirektørerne opfordrede til, at bestyrelsen drøfter en evt. lancering af den fælles kommuneplan.

Det blev foreslået, at processen vedr. kommuneplanen evalueres til efteråret.

Det blev foreslået, at den fælles kommuneplan bliver en del af introduktionen til de nye byråd.

Økonomi:

Ingen bemærkning

Relation til Trekantområdet Danmarks positioner

Den fælles kommuneplan er en central del af Trekantområdets strategiske planlægning og samarbejde.

Tidsplan:

Endelig fælles lancering af fælles kommuneplan forventes ultimo august/primus september.

Billund Kommune:	Inden sommerferien 2025
Fredericia Kommune:	Medio september 2025
Haderslev Kommune:	25.-30.06 2025
Kolding Kommune:	27.06.2025
Middelfart Kommune:	04.07.2025
Vejle Kommune:	01.07.2025
Vejle Kommune:	September 2025

Beslutning:

- Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning
- Da alle kommuner har godkendt den fælles kommuneplan besluttede bestyrelsen, at Trekantområdet gerne må kommunikere ifht. færdiggørelsen af den fælles kommuneplan. Sekretariatet afklarer med Fredericia.

Bilag:

Ingen

Pkt. 7.: InterForce

Baggrund og formål:

Trekantområdet Danmark har været i dialog med forsvarsministeren om InterForce-samarbejdet, bl.a. set i lyset af, at området rummer to kaserner og har en stærk tradition for civil-militært samarbejde. Den 28.04.2025 har landets kommuner modtaget et brev fra forsvarsministeren angående opbakning til InterForce.

Indstilling:

Direktør for Trekantområdet Danmark indstiller at:

- Forsvarsministerens henvendelse vedr. InterForce drøftes

Sagsfremstilling:

InterForce er et landsdækkende samarbejde mellem Forsvaret og det civile erhvervsliv, herunder offentlige myndigheder.

InterForce har til formål at støtte medarbejdere, der deltager i militære eller beredskabsrelaterede opgaver. Samarbejdet skal bidrage til et mere fleksibelt og robust beredskab. Samtidig får arbejdsgivere kompetente og motiverede medarbejdere tilbage med erfaring fra træning, ledelse og operative situationer.

Der eksisterer to niveauer af InterForce medlemskab: **medlemsvirksomhed** eller **støttevirksomhed**:

1) Som **medlemsvirksomhed** bør man udvise fleksibilitet, når ansatte beder om at få fri til uddannelse, øvelser, indsættelser og evt. udsendelse til internationale missioner. Det er dog juridisk og økonomisk uforpligtende for virksomheden at være medlemsvirksomhed.

2) Som **støttevirksomhed** skriver man under på, at man giver sine medarbejdere fri med løn i minimum fem dage om året til uddannelse og tjeneste. Denne ret indskrives i virksomhedens personalehåndbog eller HR-vejledning.

Offentlige organisationer kan for nuværende kun blive medlemmer som medlemsvirksomhed. Der er indtil videre ikke hjemmelsgrundlag for, at offentlige organisationer kan blive støttevirksomheder.

Særlige bemærkninger fra kommunaldirektørkredsen til bestyrelsen:

Kommunaldirektørerne gjorde opmærksom på, at der kunne opstå et konkurrenceelement ifht. hvilke kommuner, der vælger et medlemskab af InterForce.

Økonomi:

Ingen bemærkninger

Relation til Trekantområdet Danmarks positioner

Understøtter Trekantområdets forsvarsposition.

Tidsplan:

Ingen bemærkninger

Beslutning:

- Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning. De enkelte kommuner beslutter selv, hvorvidt de ønsker at være medlem af Interforce.

Bilag:

Ingen

Pkt. 8.: Trekantområdets understøttelse og finansiering af kommunale aktiviteter

Baggrund og formål:

Vejle Kommune ansøger om et kommende værtskab for DM i Skills 2027. På den baggrund ønskes der nu en drøftelse om, hvorvidt Trekantområdet Danmark fremadrettet skal engagere sig i events såsom DM i Skills, hvor værtskabet afholdes i én kommune.

I 2021 var Fredericia Kommune vært for DM i Skills, hvor Trekantområdet Danmark bidrog med finansiering, koordinering og understøttelse af regionale aktiviteter.

DM i Skills er det årlige danmarksmesterskab for elever på erhvervsuddannelserne. Over tre dage dyster unge i deres respektive fag, og eventet tiltrækker op mod 30.000 besøgende – herunder skoleklasser, virksomheder og borgere. Formålet er at øge kendskabet til og interessen for erhvervsuddannelser blandt unge, forældre og undervisere.

Indstilling:

Direktør for Trekantområdet Danmark indstiller at:

- Bestyrelsen drøfter, hvorvidt Trekantområdet Danmark fremadrettet skal involveres i events, der geografisk er forankret i én kommune

Sagsfremstilling:

I forbindelse med værtskabet for DM i Skills 2021 i Fredericia blev det på bestyrelsesmødet d. 28.06.2019 besluttet, at Trekantområdet Danmark skulle medfinansiere afholdelsen af eventet jf. bilag 4 pkt. 4.

Det samlede budget for afholdelsen var opgjort til ca. 3,6 mio. kr. SkillsDenmark bidrog med ca. 1,36 mio. kr., og Region Syddanmark reserverede 0,5 mio. kr. fra sin uddannelsespulje til støtte for projektaktiviteter.

På bestyrelsesmødet den 28. juni 2021 blev det fremlagt, at der resterede et finansieringsbehov på 1,75 mio. kr. Fredericia Kommune besluttede at bidrage med halvdelen af dette beløb samt at stille med projektledelse svarende til et halvt årsværk. Bestyrelsen godkendte herefter, at Trekantområdet Danmark skulle medfinansiere det resterende beløb på knap 0,9 mio. kr. Disse midler blev anvendt til fællesfaciliteter, koordinering og understøttende aktiviteter på tværs af regionen.

Derudover afsatte de enkelte kommuner midler til transport af egne elever til eventen.

Særlige bemærkninger fra kommunaldirektørkredsen til bestyrelsen:

Kommunaldirektørerne opfordrede til, at bestyrelsen drøfter kommunernes engagement og Trekantområdet fremadrettede involvering i events, hvor én kommune er vært.

Kommunaldirektørerne opfordrede til, at sekretariatet kigger ind i om der historisk har været andre lignende events.

Økonomi:

Trekantområdet Danmark medfinansierede DM i Skills 2021 med knap 0,9 mio. kr.
Der er ingen aktuelle udgifter knyttet til sagen, men beslutningen har betydning for fremtidig prioritering af ressourcer.

Relation til Trekantområdet Danmarks positioner

Afgrænsningen understøtter målsætningen om, at fælles regionale ressourcer målrettes initiativer med flerkommunal effekt og strategisk betydning.

Tidsplan:

Ingen bemærkninger

Beslutning:

Bestyrelsen var enige om, at man ikke yder økonomisk støtte til afholdelse af aktiviteter i enkelt kommuner, men at man gerne bakker op om hinandens arrangementer.

Bilag:

Ingen

Pkt. 9.: Manglende støtte til logistik og maritim teknologi klynge

Baggrund og formål:

På bestyrelsesmødet d. 24.6.2024 besluttede bestyrelsen i Trekantområdet Danmark at indgå i et klyngesamarbejde indenfor logistik og maritim teknologi. Klyngen med arbejdstitlen *Navigate Denmark* skulle have haft hub i Trekantområdets sekretariat, og være medfinansieret af Trekantområdet Danmark.

Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse besluttede på deres møde d. 8.5.2025, at man ikke ville støtte oprettelsen af *Navigate Denmark*, og projektet er dermed i sin nuværende form ikke realiserbart. Derimod blev en ansøgning om at forlænge det eksisterende MADE-samarbejde godkendt af DEB, og klyngen kan således fortsætte.

Trekantområdet Danmark har arbejdet længe på at styrke samarbejdet med de nye nationale erhvervsklynger, som forbinder virksomheder og videns institutioner inden for Danmarks styrkepositioner. Men der er p.t. ingen planer om oprettelsen af en klynge indenfor logistik i Trekantområdet.

Indstilling:

Direktør for Trekantområdet Danmark indstiller at:

- Bestyrelsen tager DEB's afslag ift. *Navigate Denmark*s beslutning til efterretning
- Trekantområdet Danmark udarbejder et alternativt forslag i forhold til indsatser inden for styrkepositionen Industri & logistik og præsenterer dette ved et kommende bestyrelsesmøde.

Sagsfremstilling:

Ultimo april/primus maj meddelte Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse (DEB), at bestyrelsen ikke godkendte ansøgningen om oprettelsen af *Navigate Denmark*, der skulle være en logistik- og maritim klynge med hub i Trekantområdet.

DEB har ikke selv givet en begrundelse for afslaget.

Der vil ikke blive åbnet for nye ansøgninger til oprettelsen af klynger de kommende år.

Trekantområdet Danmark har pr. 1.8.2025 ansat en medarbejder til særligt at dyrke de eksisterende og samtidig kigge ind i mulige nye industrisamarbejder indenfor logistik-området.

Særlige bemærkninger fra kommunaldirektørkredsen til bestyrelsen:

Kommunaldirektørerne fremhævede vigtigheden af, hvad der bliver skabt af værdi for Trekantområdet i et eventuelt samarbejde.

Økonomi:

Det blev på bestyrelsesmødet d. 24.6.2024 besluttet, at Trekantområdet, såfremt klyngeansøgningen blev godkendt, skulle indgå en 4-årig samarbejdsaftale med klyngen for logistik

og maritim teknologi med en medfinansiering på 500.000 kr. pr. år. Denne finansiering bortfalder ifm. DEB's afslag til Navigate Denmark.

Relation til Trekantområdet Danmarks positioner

Understøtter samarbejde mellem offentlige og private aktører samt udvikling af kompetencer og robusthed.

Tidsplan:

Ingen bemærkninger

Beslutning:

- Bestyrelsen tog DEB's afslag ift. Navigate Denmarks beslutning til efterretning
- Bestyrelsen bakker op om, at Trekantområdet Danmark udarbejder et alternativt forslag i forhold til indsatser inden for styrkepositionen Industri & logistik og præsenterer dette ved et kommende bestyrelsesmøde.

Bilag:

Ingen

Pkt. 10.: Status på PA

Baggrund og formål:

Status på public affairs-indsatsen er et fast punkt på dagsordenen, hvor direktøren opdaterer på konkrete sager og aktiviteter på området.

Indstilling:

Direktøren for Trekantområdet Danmark indstiller at:

- Status tages til efterretning

Sagsfremstilling:

Infrastruktur: Der gives en mundtlig opdatering på status på de forskellige infrastrukturpositioner

Lillebæltskomité: Der gives en mundtlig opdatering på status på de forskellige indsatser

Energi: Der gives en mundtlig opdatering på sagen omkring brintinfrastruktur

Forsvar: Der gives en mundtlig opdatering på aktuelle aktiviteter

Særlige bemærkninger fra kommunaldirektørkredsen til bestyrelsen:

Ingen

Økonomi:

Ingen bemærkninger

Relation til Trekantområdet Danmarks "fælles kerne"

Interessevaretagelse er en central del af den fælles kerne og et kontinuerligt fokus for Trekantområdet. Trekantområdet arbejder med interessevaretagelse ift. infrastruktur, hvor der arbejdes for fem konkrete positioner. Derudover arbejdes der for sikring af energiinfrastrukturen i tæt samarbejde med TEA. Forsvar er et område, som er under udvikling ift. at udløse fælles interessevaretagelse.

Tidsplan

Ingen bemærkninger

Beslutning:

- Bestyrelsen tog status til efterretning
- Borgmestrene bad om en opdateret liste over medlemsvirksomheder mhp medlemskab af Lillebæltskomitéen
- Næstformanden opfordrede til, at borgmestrene rækker ud til lokale MF'ere mhp. medlemskab af Lillebæltskomitéen

Bilag:

Pkt. 11.: Eventuelt

Pkt. 12.: Borgmestrenes kvarter