

## Referat

Kolding den 8 april 2025

### Bestyrelsesmøde

Mødedato: 08.04.2025  
Mødested: Trekantområdet Danmark, Åparken 1, 6000 Kolding  
Deltagere: Borgmester, Johannes Lundsryd Jensen, Middelfart, næstformand  
Borgmester, Christian Bro, Fredericia  
Borgmester, Stephanie Storbæk, Billund  
Borgmester, Knud Erik Langhoff, Kolding  
Borgmester, Frank Schmidt-Hansen, Vejle  
Borgmester, Mads Skau, Haderslev  
Kommunaldirektør, Niels Ågesen, Vejle  
Kommunaldirektør, Steen Vinderslev, Middelfart  
Kommunaldirektør, Thomas Foged, Billund  
Kommunaldirektør, Merete Dissing, Kolding  
Kommunaldirektør, Thomas Reintoft, Vejle  
Direktør, Marianne Wolff Lundholt, Trekantområdet Danmark  
Chefkonsulent, Martin Skovmand, Trekantområdet Danmark  
Udviklingskonsulent, Karen Margrethe Winther, Trekantområdet Danmark

Afbud: Borgmester, Jens Ejner Christensen, Vejle, formand  
Kommunaldirektør Niels Ågesen, Vejle  
Kommunaldirektør Peter Karm, Haderslev

I formandens fravær, var det næstformanden, der var mødeleder.

#### **Pkt. 1.: Godkendelse af referat (Bilag 1)**

Godkendt.

#### **Pkt. 2.: Godkendelse af dagsorden**

Godkendt med en bemærkning om, at det ville have været ønskeligt, om kommunaldirektørgruppen på forhånd havde haft mulighed for at behandle pkt. 3-5.  
Kritikken blev taget til efterretning.

### **Pkt. 3.: Trekantområdet Danmark og EU's revision af TEN-T**

#### **Baggrund og formål:**

Trekantområdet Danmark foreslår, at sekretariatet i et samarbejde med bl.a. ADP, Fredericia Havn, Taulov Godsterminal og Billund Lufthavn arbejder for, at Trekantområdets infrastruktur udpeges af EU som TEN-T-område og dermed bliver kategoriseret i EU-systemet som en logistik styrkeposition i forbindelse med den kommende revision af TEN-T-retningslinjerne.

Men en sådan position kan Trekantområdet styrke mulighederne for, at virksomhederne i hele området i højere grad kan søge om flere og større puljer af EU-støttemidler i både TEN-T (transport) og TEN-E (energiområdet)

En udpegning af Trekantområdet vil kunne påvirke transport/logistik og energivirksomheder i hele Trekantområdet positivt.

Lykkes det at samle området under et og hæve vigtigheden til kategorien **Core**, vil det kunne afføde nationale prioriteringer i infrastruktur og investeringer koordineret nationalt.

#### **Indstilling:**

Direktøren for Trekantområdet Danmark indstiller at:

- Trekantområdet Danmark afsøger mulighederne for at etablere Trekantområdet som potentielt TEN-T Core-område, herunder hvilke ressourcer dette vil kræve af sekretariatet

#### **Sagsfremstilling:**

I december 2021 vedtog Kommissionen en revision af de TEN-T-retningslinjer, der blev vedtaget i 2013 og som skal gøre TEN-T mere effektivt ift. at øge transportsektorens bæredygtighed, bl.a. fremme multimodalitet i hele EU og øge modstandsdygtigheden over for klimaændringer.

Revisionen fra 2021 skal understøtte transportsektoren i at nå målet om en reduktion på 90 % af drivhusgasemissionerne senest i 2050, som det står skrevet i den europæiske grønne pagt.

TEN-T nettet skal færdiggøres i tre trin:

- Hovednettet skal være færdiggjort senest i 2030
- Det udvidede hovednet skal være færdiggjort senest i 2040
- Det samlede net skal være færdiggjort i 2050.

De vigtigste akser samles i ni europæiske transportkorridorer og konsoliderer dermed de tidligere hovednetkorridorer og godstogskorridorer.

#### **Historien bag TEN-T:**

Det Transeuropæiske Transportnetværk (Trans-European transport networks, TEN-T) blev sat i gang af EU helt tilbage i 1980'erne. TEN-T er et kæmpeprojekt, der har til opgave at maksimere logistikken indenfor EU's infrastruktur og transportsektor og som skal planlægge behovet i EU for veje, jernbaner og vandveje

TEN-T-forordningen har til formål at opbygge et effektivt, bæredygtigt og multimodalt transportnet på tværs af EU og omfatter jernbaner, indre vandveje, havne, nærskibsfart, lufthavne, terminaler og veje, som er indbyrdes forbundet via såkaldte by-knudepunkter.

TEN-T-forordningen blev lavet for at understøtte den sociale, økonomiske og territoriale sammenhængskraft i hele EU. Målet er at få skabt en europæisk transportinfrastruktur, der bidrager til den videre opbygning af det indre marked og som samtidig kan hjælpe EU med at nå de europæiske klima-målsætninger.

#### **Særlige bemærkninger fra kommunaldirektørkredsen til bestyrelsen:**

Dagsordenspunktet er ikke blevet forelagt kommunaldirektørkredsen, da sagen kom op efter det seneste møde i kredsen.

#### **Økonomi:**

Trekantområdet Danmark vil i første omgang bede bestyrelsen om opbakning til at gå videre med de indledende undersøgelser af ressourcebehovet og omfanget af opgaven. En oversigt over ressourceforbrug og økonomi vil blive fremlagt for bestyrelsen på næste bestyrelsesmøde

#### **Relation til Trekantområdet Danmarks positioner**

Ved at arbejde sammen med en række kommercielle aktører i Trekantområdet kan Trekantområdet med denne opgave arbejde for et øget dansk fokus og kendskab til den styrke der potentielt kan aktiveres ved at have Trekantområdet udpeget af EU som TEN-T område.

Et eventuelt arbejde med TEN-T og TEN-E-projekter vil med fordel kunne anvendes som strategiske ophæng i forbindelse med etableringen af den kommende logistik-klynge

Trekantområdet Danmarks sekretariat kan understøtte fortællingen til Christiansborg og andre relevante aktører om, at Trekantområdet som en af meget få danske lokationer rummer alle multimodaliteter, dvs. lufthavn, jernbane, havn, infrastruktur og indbyggertal og at Trekantområdet derfor bør tænkes ind som TEN-T område i EU.

Samtidig vil en udpegning af Trekantområdet som CORE betyde, at en række aktører vil få adgang til at søge projektmidler i EU-systemet i en langt større skala, end det for nærværende er muligt.

Arbejdet med TEN-T vil således kunne relateres til styrkepositioner som industri, logistik, produktion, mobilitet og grøn omstilling.

#### **Tidsplan:**

Der vil være tale om et langstrakt forløb, som strækker sig frem til en revision er vedtaget af Europa Parlamentet og godkendt af Europa Rådet. De endelige datoer ligger p.t. ikke fast, men sekretariatet vil i et videre forløb række ud til det danske EU-kontor for at få udpeget de vigtigste skæringsdatoer.

**Beslutning:**

Bestyrelsen fulgte direktørens indstilling således at sekretariatet afsøger mulighederne for at etablere Trekantområdet som et potentielt TEN-T Core område, herunder hvad det kræver af ressourcer og hvorvidt det kan bidrage til Trekantområdets interessevaretagelse. Det blev endvidere besluttet, at sekretariatet vender sagen med erhvervsdirektørerne.

Det blev bemærket, at overskriften 'Teknisk vand' under pkt. 2.1 ikke er dækkende. Det blev foreslået, at overskriften fx ændres til: 'Samarbejde om ressourcer'

**Bilag:**

Ingen bilag.

**Pkt. 4.: Forslag til mål- og handlingsplan 2025****Baggrund og formål:**

I henhold til foreningens vedtægter skal der forelægges forslag til en mål- og handlingsplan på den årlige generalforsamling, der finder sted 6. juni 2025. Formålet er at sætte retningen for aktiviteterne i 2025.

**Indstilling:**

Direktør for Trekantområdet Danmark indstiller at:

- Forslag til Mål- og handlingsplan 2025 godkendes til fremsendelse på generalforsamlingen

**Sagsfremstilling:**

Sekretariatet har udarbejdet forslag til mål- og handlingsplan, der er baseret på videreførte aktiviteter og nye prioriteter gennem tæt samarbejde med kommunerne. Med mål- og handlingsplanen for 2025 sætter vi retningen gennem fælles indsatser og strategiske partnerskaber. I bilag 3 vil direktøren redegøre for organiseringen af sekretariatet for bedst at opnå målene inden for de strategiske indsatser.

**Særlige bemærkninger fra kommunaldirektørkredsen til bestyrelsen:**

Punktet har ikke været gennemgået på kommunaldirektørmødet, da dokumentet ikke var afsluttet på dette tidspunkt. Det blev dog nævnt, at det ville blive tilføjet på det kommende bestyrelsesmøde.

**Økonomi:****Relation til Trekantområdet Danmarks positioner**

Handlingsplanen understøtter Trekantområdets kerneopgaver ved at fremme samarbejde på tværs af kommunerne og styrke regionens samlede udvikling. Den bygger på vores

styrkepositioner inden for erhverv, grøn omstilling og infrastruktur og er i tråd med de fælles strategier og visioner om vækst, bæredygtighed og stærke rammevilkår.

**Tidsplan:**

Den endelige Mål- og handlingsplan forventes godkendt på den årlige generalforsamling d. 6. juni 2025

**Beslutning:**

Bestyrelsen godkendte forslag til Mål- og handlingsplan 2025 incl. forslag til organisering af sekretariatet til fremsendelse på generalforsamlingen den 6. juni 2025.

Mht. organisering af arbejdsopgaver i forhold til økonomien orienterede direktøren om, at sekretariatet er i god dialog med Kolding Kommune om varetagelse af dele af opgaven.

Det blev foreslået, at der fra 2026 udarbejdes 2-årige Mål- og handlingsplaner. Forslaget behandles på næstkommende møde.

**Bilag:**

Bilag 2a: Læsevejledning til Mål- og handlingsplan

Bilag 2b: Forslag til Mål- og handlingsplan 2025

Bilag 3: Organisering af sekretariatet

## **Pkt. 5.: Regnskab**

### **Baggrund og formål:**

Årsregnskabet for 2024 er afsluttet, og der laves en gennemgang af årsresultatet sammenholdt med budgettet.

### **Indstilling:**

Direktøren for Trekantområdet Danmark indstiller at:

- Regnskab 2024 godkendes
- At revisionsprotokollen tages til efterretning

### **Sagsfremstilling:**

Resultatet for 2024 udviser et overskud på 2.399.228 mod en udmeldt forventning på et overskud på 1.658.077 – således en resultatforbedring på 741.151, som er et resultat af ikke-medtagende finansielle indtægter (e.g. kursregulering), regulering af feriepengeforpligtelser, samt regulering af projektindtægter og omkostninger.

Foreningens balance pr. 31/12, 2024 udviser en egenkapital på 6.082.486. Herudover er der resterende hensættelser på afsluttede projekter på 1.509.609, som vil blive aktiveret/brugt i forbindelse med den nuværende aktivitetsportefølje.

Regnskabet uddybes kort på bestyrelsesmødet.

### **Særlige bemærkninger fra kommunaldirektørkredsen til bestyrelsen:**

Punktet har ikke været gennemgået på kommunaldirektørmødet, da årsregnskabet ikke var afsluttet på dette tidspunkt. Det blev dog nævnt, at det ville blive tilføjet på det kommende bestyrelsesmøde.

### **Økonomi:**

Ikke relevant

### **Relation til Trekantområdet Danmarks positioner**

Ikke relevant

### **Tidsplan:**

Ikke relevant

### **Beslutning:**

Regnskab 2024 blev præsenteret.

Revisionsprotokollat til regnskabet 2024 blev taget til efterretning.

Revisionsprotokollat om ansvar for regnskabsaflæggelsen og revisionens formål og omfang blev taget til efterretning.

Regnskab 2024 godkendes endeligt på generalforsamlingen den 6. juni 2025.

**Bilag:**

Bilag 4: Foreningsregnskab 2024

Bilag 5: Revisionsprotokollat til årsregnskabet 2024.

Bilag 6: Revisionsprotokollat om ansvar for regnskabsaflæggelsen og revisionens formål og omfang.

**Pkt. 6.: Status på tilmeldinger til politisk arrangement 2025****Baggrund og formål:**

Den 10. april 2025 afholdes det politiske arrangement med fokus på strategisk energi- og ressourceplanlægning. Bestyrelsen orienteres om status af tilmelding i forbindelse med ansøgningsfristens udløb.

**Indstilling:**

Direktør for Trekantområdet Danmark indstiller at:

- Orienteringen tages til efterretning

**Sagsfremstilling:**

Bestyrelsen fastlagde på bestyrelsesmødet d. 30.10.2024 en målsætning om, at der til det kommende politiske arrangement 10.04.2024 skal være flere politiske deltagere end ved arrangementet i 2024, hvor der var 17 politikere repræsenteret. Der har tidligere været svingende politisk deltagelse ved lignende arrangementer.

Trekantområdet Danmark kan orientere bestyrelsen om, at der samlet set er 54 deltagere heraf 43 antal tilmeldte politikere til arrangementet.

Lokalet på lufthavnen, hvor arrangementet afholdes kan i alt rumme 50 deltagende gæster.

**Særlige bemærkninger fra kommunaldirektørkredsen til bestyrelsen:**

Ingen bemærkninger

**Økonomi:**

Ingen bemærkninger.

**Relation til Trekantområdet Danmarks "fælles kerne"**

Det politiske arrangement understøtter Trekantområdets arbejde med strategisk energi- og ressourceplanlægning og vores indsatser om energi og klima for at fremme den grønne omstilling.

**Tidsplan:**

Ingen bemærkninger.

**Beslutning:**

Direktørens orientering blev taget til efterretning.

Bilag 7: Program

Bilag 8: Deltagerlister til politisk arrangement

**Pkt. 7.: Fælles retningslinjer for autosignatur "En del af Trekantområdet"**

**Baggrund og formål:**

På bestyrelsesmødet den 5. december 2014 blev *Brandingstrategi for Trekantområdet 2014* godkendt.

En del af strategien omhandler styrkelsen af den visuelle identitet, herunder brugen af et fælles varemærke i kommunernes kommunikation. Dette indebærer blandt andet en fælles autosignatur i kommunale mails. Det er dog blevet observeret, at kommunerne anvender autosignaturen forskelligt, hvilket skaber en uensartet praksis

**Indstilling:**

Direktør for Trekantområdet Danmark indstiller at:

- Bestyrelsen drøfter behovet for en ensrettet praksis for visuel autosignatur i kommunale mails.

**Sagsfremstilling:**

Den strategiske handlingsplan, vedtaget på generalforsamlingen den 18. juni 2014, indeholder en række initiativer med det formål at øge synligheden og markedsføringen af Trekantområdet (se bilag 9)

Som en del af denne indsats etablerede Trekantområdet Danmark en styregruppe bestående af kommunernes kommunikationschefer. Gruppen udarbejdede i løbet af 2014 et forslag til en brandingstrategi, som bestyrelsen godkendte den 5. december 2014.

På denne baggrund besluttede styregruppen at integrere logoet "En del af Trekantområdet" flere steder i kommunernes egen kommunikation, herunder i e-mail-signaturer.

Det har dog vist sig, at det kun er 1 ud af de 7 kommunaldirektører, der anvender den fælles autosignatur. Der er pt. ikke nogen blandt de 7 borgmestre, der anvender signaturen. Det foreslås at drøfte, om den oprindelige beslutning fortsat er relevant.

**Særlige bemærkninger fra kommunaldirektørkredsen til bestyrelsen:**

Kommunaldirektørerne bad sekretariatet om at indhente info om, hvorvidt 'en del af Trekantområdet' indgår i kommunernes autosignaturer. Hvad er praksis? Og hvornår blev beslutningen om at indsætte denne tekst i de kommunale autosignaturer taget?

Endelig blev der spurgt: Skal der være en fælles praksis?

**Økonomi:**

Ingen bemærkninger.

**Relation til Trekantområdet Danmarks positioner**

Brandingstrategiens overordnede formål er at styrke Trekantområdets branding gennem forskellige initiativer, herunder en fælles visuel identitet i kommunernes egen kommunikation.

**Tidsplan:**

Ingen bemærkninger.

**Beslutning:**

Bestyrelsen drøftede behovet for en ensrettet praksis for visuel autosignatur i kommunale mails

Det blev besluttet at bede kommunikationscheferne om at komme med et forslag til, hvad der giver mening, at vi gør i fællesskab fx i forhold til vejskilte, når man kører ind og ud af Trekantområdet, autosignatur, kommunale annoncer etc.

**Bilag:**

Bilag 9: Autosignatur indarbejdelse af en del af Trekantområdet logo

## **Pkt. 8. Status på PA**

### **Baggrund og formål:**

Status på public affairs-indsatsen er et fast punkt på dagsordenen, hvor direktøren opdaterer på konkrete sager og aktiviteter på området.

### **Indstilling:**

Direktøren for Trekantområdet Danmark indstiller at:

- Status tages til efterretning

### **Sagsfremstilling:**

Infrastruktur: Der gives en mundtlig opdatering på status på de forskellige infrastrukturpositioner

Lillebæltskomité: Der gives en mundtlig opdatering på status på de forskellige indsatser

Energi: Der gives en mundtlig opdatering på sagen omkring brintinfrastruktur

Forsvar: Der gives en mundtlig opdatering på aktuelle aktiviteter

### **Særlige bemærkninger fra kommunaldirektørkredsen til bestyrelsen:**

Ingen bemærkninger.

### **Økonomi:**

Ingen bemærkninger

### **Relation til Trekantområdet Danmarks "fælles kerne"**

Interessevaretagelse er en central del af den fælles kerne og et kontinuerligt fokus for Trekantområdet. Trekantområdet arbejder med interessevaretagelse ift. infrastruktur, hvor der arbejdes for fem konkrete positioner. Derudover arbejdes der for sikring af energiinfrastrukturen i tæt samarbejde med TEA. Forsvar er et område, som er under udvikling ift. at udøve fælles interessevaretagelse.

### **Tidsplan**

Ingen bemærkninger

### **Beslutning:**

Direktørens status blev taget til efterretning.

### **Bilag: ikke relevant**

Ikke relevant

**Pkt. 9.: Eventuelt**

Næstformanden takkede bestyrelsen og sekretariatet for en god studietur til København.

Næstformanden orienterede om, at referatet fra bestyrelsesmøder fremadrettet lægges på Trekantområdets hjemmeside.

**Pkt. 10.: Borgmestrenes kvarter**

8. april 2025

Karen Margrethe Kyhl Winther