

Dagsorden

Kolding den 20. oktober 2025

Bestyrelsesmøde

Mødedato: 27.10.2025

Mødested: Vejen Rådhus

Mødedeltagere:

Borgmester Jens Ejner Christensen, Vejle Kommune, formand
Borgmester Johannes Lundsfryd Jensen, Middelfart Kommune, næstformand
Borgmester Stephanie Storbak, Billund Kommune
Borgmester Christian Bro, Fredericia Kommune
Borgmester Mads Skau, Haderslev Kommune
Borgmester Knud Erik Langhoff, Kolding Kommune
Borgmester Frank Schmidt-Hansen, Vejen Kommune
Kommunaldirektør Thomas Foged, Billund Kommune
Kommunaldirektør Thomas Jaap, Fredericia Kommune
Kommunaldirektør Merete Dissing, Kolding Kommune
Kommunaldirektør Steen Vinderslev, Middelfart Kommune
Kommunaldirektør Thomas Reintoft, Vejen Kommune
Kommunaldirektør Niels Ågesen, Vejle Kommune
Direktør Marianne Wolff Lundholt, Trekantområdet Danmark
Souschef Martin Skovmand, Trekantområdet Danmark
Specialkonsulent Karen Margrethe Kyhl Winther, Trekantområdet Danmark

Afbud:

Borgmester Stephanie Storbak, Billund Kommune
Kommunaldirektør Peter Karm, Haderslev Kommune

Teknisk direktørforum deltager under pkt.3:

Bent Mouboe, Kolding Kommune
Christina Føns, Middelfart Kommune
Henrik B. Larsen, Vejen Kommune
Martin Sejersgaard-Jacobsen, Billund Kommune
Michael Sloth, Vejle Kommune
Lea Kromann-Gallop, Trekantområdet Danmark

BILLUND FREDERICIA HADERSLEV KOLDING MIDDELFART VEJEN VEJLE

Dagsordenspunkter:

Pkt. 1.: Godkendelse af referat	3
Pkt. 2.: Godkendelse af dagsorden	3
Pkt. 3.: Status på strategisk energi- og ressourceplanlægning i Trekantområdet	3
Pkt. 4.: Fælles retning for samarbejdet mellem erhvervsdirektørkredsen og Trekantområdet Danmark	5
Pkt. 5: Trekantområdet Danmark og EU's revision af TEN-T	7
Pkt. 6: S-tog i Trekantområdet	9
Pkt. 7.: Indsats i forhold til videre udrulning af vejnettet til EMS2 vogntog	11
Pkt. 8: Status på PA samt orientering om retningslinjer for fælles kommunikation af "En del af Trekantområdet"	13
Pkt. 9: Onboarding af nye bestyrelsesmedlemmer	15
Pkt. 10.: Eventuelt	16
Pkt. 11.: Borgmestrenes kvarter	16

Pkt. 1.: Godkendelse af referat**Bilag:**

Bilag 1: Referat fra d.26/6, 2025

Beslutning:**Pkt. 2.: Godkendelse af dagsorden****Beslutning:****Pkt. 3.: Status på strategisk energi- og ressourceplanlægning i Trekantområdet****Baggrund og formål:**

På bestyrelsesmødet den 24. april 2024 deltog de tekniske direktører og præsenterede arbejdet med strategisk energi- og ressourceplanlægning. Bestyrelsen besluttede, at arbejdet skulle fortsættes i samarbejde med Trekantområdet Danmark, og at bestyrelsen skulle holdes opdateret.

Formålet med dette punkt er at orientere bestyrelsen om den seneste status og udviklingen i arbejdet.

Indstilling:

Direktør for Trekantområdet Danmark indstiller at:

- Orientering om arbejdet med strategisk energi- og ressourceplanlægning tages til efterretning

Sagsfremstilling:

I april 2024 præsenterede de tekniske direktører bestyrelsen for status og retning for arbejdet med strategisk energi- og ressourceplanlægning. På det tidspunkt blev fire indsatser identificeret af klimachefgruppen og de tekniske direktører for at styrke samarbejdet:

- Fælles billede: Udvikling af fælles forståelse af grøn omstilling og politisk dialog.
- Styrket politisk dialog: Nyt politisk arrangement
- Dialog med eksterne aktører: Koordineret kontakt til Energinet og øvrige myndigheder.
- Interessevaretagelse: Fælles interesser vedrørende energiresourcer og infrastruktur til politisk behandling og dialog med eksterne aktører.

Siden april 2024 er der både arbejdet videre med disse indsatser og samtidig defineret tre overordnede fokusområder:

- Teknisk vand
- Robust elnet
- Kulstof

I perioden frem til nu er der sket væsentlig national udvikling på området, samtidig med at arbejdet lokalt er blevet videreført og har opnået fremdrift især inden for emnet teknisk vand.

På kommunaldirektørmødet den 25.09.25 deltog teknisk direktør Michael Sloth, Vejle Kommune, og teknisk direktør Martin Sejersgaard-Jacobsen, Billund Kommune, for at præsentere status på arbejdet.

På bestyrelsesmødet d.27.10.25 deltager teknisk direktørforum.

Særlige bemærkninger fra kommunaldirektørkredsen til bestyrelsen:

Det var kommunaldirektørernes indstilling, at der på bestyrelsesmødet den 27.10.25 skal være et skærpet fokus på anvendelsesmuligheder og udfordringer ifht. Teknisk Vand samt brugsret.

Økonomi:

Ingen bemærkninger

Relation til Trekantområdet Danmarks positioner

Punktet relaterer sig til Trekantområdets arbejde med klima og energiplanlægning og understøtter ambitionen om en stærk grøn omstilling og ressourceoptimering.

Tidsplan:

Ingen bemærkninger

Beslutning:

Bilag:

- Bilag 2: Referat fra bestyrelsesmødet d. 24.04.2024

Pkt. 4.: Fælles retning for samarbejdet mellem erhvervsdirektørkredsen og Trekantområdet Danmark

Baggrund og formål:

Kommunaldirektørerne har tidligere understreget betydningen af at have et fælles og strategisk afsæt i samarbejdet mellem erhvervsdirektørkredsen og Trekantområdet Danmark.

På det seneste møde i erhvervsdirektørkredsen blev der drøftet udfordringer og muligheder, som vurderes at være fælles for alle syv kommuner – både i et aktuelt og et fremadrettet perspektiv. Drøftelserne mandede ud i en klar enighed om, at to temaer skal være omdrejningspunktet for kredsens fremtidige arbejde: Branding og Arbejdskraft.

Formålet er at sikre en tydelig og forankret ramme, hvor bestyrelsen bakker op om den fælles retning og dermed skaber et solidt grundlag for samarbejdet mellem erhvervsdirektørkredsen og Trekantområdet Danmark.

Indstilling:

Direktør for Trekantområdet Danmark indstiller at:

- bestyrelsen tilslutter sig,
 1. at erstatte branding med omdømme
 2. at de to temaer - omdømme og arbejdskraft - udgør den fælles strategiske ramme for kredsens fremtidige arbejde.

Sagsfremstilling:

På baggrund af mødet den 21. august, hvor erhvervsdirektørkredsen blev enige om at sætte fokus på temaerne branding og arbejdskraft, har Trekantområdets sekretariat udarbejdet en onepager, der med afsæt i data fra Rambøll belyser de to temaer i forhold til Trekantområdets styrkepositioner: Energi/PtX, Industri samt Transport & Logistik.

- **Branding som drivkraft bag styrkepositionerne**
Trekantområdets tre styrkepositioner, udgør fundamentet for fremtidens erhvervsudvikling: en stærk industribase, en unik placering som Danmarks centrale transportknudepunkt og direkte adgang til grøn energi og PtX. Disse positioner giver Trekantområdet et enestående potentiale til at blive landets førende grønne industriknudepunkt - et sted, hvor bæredygtig vækst, innovation og arbejdspladser udvikles i samspil med erhvervsliv og kommuner.
- **Arbejdskraft som den altoverskyggende barriere og mulighed**
Manglen på kvalificeret arbejdskraft er en af de største udfordringer for erhvervslivet, både på den korte og den lange bane. Det gælder på tværs af brancher og har direkte betydning for vækst, udvikling og konkurrencekraft. En fælles tilgang er derfor nødvendig for at tiltrække, fastholde og opkvalificere arbejdskraft i regionen og

samtidig sikre, at Trekantområdet fortsat er et attraktivt sted at arbejde, bo og ud-danne sig.

De to temaer er gensidigt forbundne. Et stærkt brand understøtter muligheden for at til-trække og fastholde arbejdskraft, mens adgangen til kvalificerede medarbejdere er et cen-tralt element i Trekantområdets attraktivitet og i de styrkepositioner, som Trekantområdet bygger sin udvikling på.

Onepageren er udarbejdet som et grundlag for en fælles drøftelse og skal endvidere fun-gere som reference og fælles arbejdsredskab i den fortsatte proces. Den giver et faktaba-seret overblik over de to temaer og kobler dem direkte til Trekantområdets styrkepositioner.

Særlige bemærkninger fra kommunaldirektørkredsen til bestyrelsen:

Kommunaldirektørerne anbefalede, at man ændrer navnet på det ene tema fra 'Branding' til 'Omdømme'

Økonomi:

Relation til Trekantområdet Danmarks positioner

Arbejdet med branding/omdømme og arbejdskraft understøtter Trekantområdets mål og handlingsplan 2025 om at være Danmarks stærkeste erhvervsregion og er direkte forbundet til de besluttede styrkepositioner.

Tidsplan:

Beslutning:

Bilag:

Bilag 3

Pkt. 5: Trekantområdet Danmark og EU's revision af TEN-T

Baggrund og formål:

På bestyrelsesmødet d. 8. april 2025 blev det besluttet, at sekretariatet skulle afsøge mulighederne for at etablere Trekantområdet som et potentielt Urban Node-område (i.e. et by-knudepunkt), herunder hvad det kræver af ressourcer, og hvorvidt det kan bidrage til Trekantområdets interessevaretagelse.

Sekretariatet har fremlagt sagen for Transportministeriet, der har taget positivt imod henvendelsen. Ministeriet har efterfølgende sendt en forespørgsel til Bruxelles mhp. at undersøge, om det er muligt for flere byer at gå sammen om at blive registreret som et by-knudepunkt.

D.15.-17. september 2025 har Jens Ejner Christensen, Johannes Lundsryd Jensen, Jan Hessellund (Billund Lufthavn), Rune D. Rasmussen (ADP) Martin Skovmand (Trekantområdet Danmark) og Marianne Wolff Lundholt (Trekantområdet Danmark) været i Bruxelles for at indhente mere viden om sagen.

Der gives en opdatering på sagen.

Indstilling:

Direktøren for Trekantområdet Danmark indstiller at:

- Orienteringen tages til efterretning

Sagsfremstilling:

Trekantområdet undersøger, om en position som Urban Node (i.e. byknudepunkt) ville kunne styrke mulighederne for, at virksomhederne i hele området i højere grad kan søge om flere og større puljer af EU-støttemidler i både TEN-T (transport) og TEN-E (energiområdet)

Historien bag TEN-T:

Det Transeuropæiske Transportnetværk (Trans-European transport networks, TEN-T) blev sat i gang af EU helt tilbage i 1980'erne. TEN-T er et kæmpeprojekt, der har til opgave at maksimere logistikken indenfor EU's infrastruktur og transportsektor, og som skal planlægge behovet i EU for veje, jernbaner og vandveje.

TEN-T-forordningen har til formål at opbygge et effektivt, bæredygtigt og multimodalt transportnet på tværs af EU og omfatter jernbaner, indre vandveje, havne, nærskibsfart, lufthavne, terminaler og veje, som er indbyrdes forbundet via såkaldte by-knudepunkter.

TEN-T-forordningen blev lavet for at understøtte den sociale, økonomiske og territoriale sammenhængskraft i hele EU. Målet er at få skabt en europæisk transportinfrastruktur, der bidrager til den videre opbygning af det indre marked og som samtidig kan hjælpe EU med at nå de europæiske klima-målsætninger.

Særlige bemærkninger fra kommunaldirektørkredsen til bestyrelsen:

Kommunaldirektørerne gjorde opmærksom på, at Trekantområdet for år tilbage opnåede en særstatus ifbm. et Landsplandirektiv. Dette kan ses som Miljø- og Energiministeriets egen blåstempeling af Trekantområdet som en vigtig aktør.

Økonomi:

En oversigt over ressourceforbrug og økonomi vil blive fremlagt for bestyrelsen, når dette er afdækket.

Relation til Trekantområdet Danmarks positioner

Det undersøges, om en udpegning af Trekantområdet som Urban Node (i.e. byknudepunkt) vil kunne styrke transport/logistik- og energivirkomheder i hele Trekantområdet.

Tidsplan:

Der vil være tale om et langstrakt forløb, som strækker sig frem til, en revision er vedtaget af Europa Parlamentet og godkendt af Europa Rådet.

Beslutning:**Bilag:**

Ikke relevant

Pkt. 6: S-tog i Trekantområdet

Baggrund og formål:

Bestyrelsen har d. 30. oktober 2024 godkendt Trekantområdet Danmarks positionspapir for fælles infrastrukturinteresser i Trekantområdet. En af positionerne omhandler S-tog i Trekantområdet.

Byregion Fyn har i januar 2024 fået udarbejdet en rapport fra Rambøll "Det Fynske S-tog: Forudsætninger og muligheder". Rapporten afdækker forudsætninger og muligheder for realisering af Det Fynske S-tog mhp. at forbedre den lokale fynske togtrafik.

Med afsæt i rapporten er alliancen for det fynske S-tog (offentlige myndigheder, private virksomheder, uddannelsesinstitutioner og andre organisationer) gået sammen om en model for det fynske S-tog, der bl.a. omhandler flere afgang og stop på de fynske stationer, forbedret kollektiv trafik og reduceret trængsel og CO₂-udledninger ved transport på hele Fyn og videre frem til Kolding og Vejle samt et mere sammenhængende arbejdsmarked på tværs af Danmark.

Det er vigtigt at bemærke, at Kolding og Vejle eksplicit er nævnt. Trekantområdet Danmark har en opgave i at fastholde dette fokus. Derfor har sekretariatet taget initiativ til at mødes med Byregion Fyn.

Indstilling:

Direktør for Trekantområdet Danmark indstiller at:

- Styregruppen for Lillebæltskomiteén plus en repræsentant fra Vejle udgør en arbejdsgruppe for s-togspositionen

Sagsfremstilling:

Trekantområdet Danmark har følgende position i forhold til S-tog i Trekantområdet:

Trekantområdet er et markant vækstcentrum, som mange pendler ind i og ud af – og på tværs af – hver dag. Der er derfor brug for at styrke mulighederne for effektiv grøn pendling – der både kan aflaste klimaet og vejene. Der bør derfor etableres et stærkt S-togslignende tilbud med korte rejsetider og hyppige afgang.

To forhold fremmer mulighederne for effektiv grøn pendling: Infrastrukturplan 2035 fremrykker højhastighedsbanen på Vestfyn. Det indebærer mere kapacitet til den regionale togtrafik – både internt i Trekantområdet og i forbindelsen til Fyn og Odense.

Samtidig bliver banestrækningen fra Fredericia til Vejle-Horsens-Aarhus elektrificeret frem mod 2026. Dette bidrager også til øget kapacitet med mulighed for flere afgang på strækningen.

Trekantområdets kommuner er enige om:

- *At den regionale togtrafik i Trekantområdet og mod Odense og Aarhus skal prioriteres højt i den fremtidige kørselsplanlægning*
- *At der snarest muligt indføres S-togslignende drift med flere afgang og kortere rejsetid i Trekantområdet*
- *At togstrækningen fra Vejle til Herning bør elektrificeres snarest muligt for at udvide dækningen med et S-togslignende tilbud*
- *At der etableres nye stationer i det omfang, det er nødvendigt for at forbinde de vigtigste rejssemål med S-togslignende drift*

Særlige bemærkninger fra kommunaldirektørkredsen til bestyrelsen:

Kommunaldirektørerne anbefalede, at Trekantområdet som step 1: er opmærksomme på at holde en løbende dialog med både Byregion Fyn og DSB ifht. S-togsdrift til Kolding og Vejle Step 2: Sonderer mulighederne for yderligere at udvikle den kollektive transport i Trekantområdet. Hvad er fx kapaciteten på jernbanenettet? Denne dialog foreslår kommunaldirektørkredsen lægges ud i teknisk direktørforum.

Kommunaldirektørerne anbefalede, at styregruppen for Lillebæltskomitéen udgør en arbejdsgruppe for s-togspositionen.

Der var ligeledes et ønske om, at man tænker SDU ind, da S-togsdrift både handler om mobilitet for studerende og for arbejdskraft.

Økonomi:

Ikke relevant

Relation til Trekantområdet Danmarks positioner

Punktet omhandler Trekantområdet Danmarks position i forhold til S-tog. Det har afgørende betydning for Trekantområdet – og for hele Danmark – at infrastrukturen i og omkring Trekantområdet fortsat kan sikre bæredygtig vækst, mobilitet og både regional og national sammenhængskraft.

Tidsplan:

Ikke relevant

Beslutning:

Bilag:

Ikke relevant

Pkt. 7.: Indsats i forhold til videre udrulning af vejnettet til EMS2 vogntog

Baggrund og formål:

Interesseorganisationer, transportbranchen og Transportministeriet er enige om, at muligheden for at køre med EMS2-vogntog - dobbelttrailere, som er mellem 32 og 34 meter lange, kan give en række gevinster for både samfund og erhvervsliv.

Fordelene ved EMS2-vogntog er bl.a. færre lastbiler på vejene pga. den øgede kapacitet og mindre udledning af CO₂.

P.t. bliver en fremtidig introduktion af EMS2-vejnettet testet i en fast rute fra Århus til Høje Tåstrup i en forsøgsperiode. Forsøgsordningen blev indledt i 2024 og udløber ved udgangen af 2028.

Den begrænsede strækning, forsøgsordningen og en kompliceret ansøgningsproces og sagsbehandling betyder, at udrulningen af EMS2 går langsomt, hvilket flere interesseorganisationer mener skaber en negativ påvirkning af væksten i transport- og logistikbranchen.

Trekantområdet ønsker derfor at rette fokus på de muligheder og gevinster, som kørsel med EMS2 kan give, nationalt og regionalt.

Indstilling:

Direktør for Trekantområdet Danmark indstiller at:

- Der igangsættes en Public Affairs-indsats bl.a. målrettet politikere på Christiansborg, andre interesseorganisationer og øvrige stakeholders. Indsatsen koordineres i en løbende dialog med andre aktørers indsats på området, såsom DI Transport og DE Transport.

Sagsfremstilling:

EMS2-vogntog er en videreudvikling af EMS1, som blev introduceret i Danmark i 2008, som har været - og fortsat er - en stor succes.

Vejnettet i Danmark skal dog være gearet til EMS2-vogntog, fordi disse med en længde på 32 til 34 meter ikke kan anvende størstedelen af de eksisterende til- og frakørselsramper på det danske vejnet. Motorvejsramper, vejkryds og rundkørsler skal derfor tilpasses, før effekterne af EMS2-transporter kan rulles fuldt ud.

Gevinsten ved kørsel med EMS2-vogntog er dog stor både økonomisk og klimamæssigt, ligesom det samtidig er en gevinst for samfundet og den enkelte transport- og logistikvirksomhed

Med en dobbelt godsmængde pr. lastbil bliver der behov for færre lastbiler på vejene samt færre chauffører. Samtidig skabes der øget fremkommelighed på vejene og en lavere CO₂ udledning pr. transporteret tons gods.

P.t. er muligheden for at anvende EMS2-vogntog dog meget begrænset, og det er dyrt for virksomhederne at rulle EMS2 ud.

EMS2-vogntog kører netop nu som en forsøgsordning på en testrute mellem Høje Taastrup og Aarhus i perioden 01.01.2024 og frem til 31.12.2028.

Det betyder, at virksomhederne i forsøgsperioden skal ansøge Vejdirektoratet om tilladelse til at køre med EMS2-vogntog via en virksomhedsordning.

Sagsbehandlingstiden er lang for virksomhederne, der samtidig også bliver pålagt selv at bekoste de nødvendige EMS2-ændringer af vejnettet, fordi der frem til udgangen af 2028 er tale om en forsøgsordning.

Disse ændringer fordyres tillige unødigt, fordi Vejdirektoratet ifølge interesseorganisationerne og virksomhederne anvender en beregningsmodel, der ikke passer til den type vogn- tog, som et flertal af transportvirksomheder har investeret i, og som er langt mere manøvre- dygtige.

Særlige bemærkninger fra kommunaldirektørkredsen til bestyrelsen:

Kommunaldirektørerne anbefalede, at Trekantområdet udover fokus på EMS2 har det lange blik på mht. udviklingen af fx eldrevne lastvogne.

Økonomi:

Relation til Trekantområdet Danmarks positioner

Mulighederne og udfordringerne med EMS2-vogntog berører Trekantområdets styrkeposi- tion "Transport & Logistik".

Tidsplan:

Beslutning:

Bilag:

Bilag 4: Mapping af EMS2

Pkt. 8: Status på PA samt orientering om retningslinjer for fælles kommunikation af "En del af Trekantområdet"

Baggrund og formål:

Status på public affairs-indsatsen er et fast punkt på dagsordenen, hvor direktøren opdaterer på konkrete sager og aktiviteter på området.

Indstilling:

Direktøren for Trekantområdet Danmark indstiller at:

- Status tages til efterretning

Sagsfremstilling:

Infrastruktur: Der gives en mundtlig opdatering på status på de forskellige infrastrukturpositioner

Lillebæltskomité: Der gives en mundtlig opdatering på status på de forskellige indsatser

Energi: Der gives en mundtlig opdatering på sagen omkring brintinfrastruktur

Fælles kommunikation af "En del af Trekantområdet": Bestyrelsen har drøftet mulighederne for, at de syv kommuner i Trekantområdet kan/skal arbejde med en fælles visuel identitet.

Bestyrelsen har ønsket, at anvendelsen af fx fælles autosignatur skal være en beslutning, som de enkelte kommuner selv tager. De kommunikationsansvarlige i kommunerne har entydigt meddelt, at der i forvaltningerne ikke vil være stemning for at "pålægge" de enkelte kommuner autosignaturer eller andre PR-tiltag.

Særlige bemærkninger fra kommunaldirektørkredsen til bestyrelsen:

Økonomi:

Ingen bemærkninger

Relation til Trekantområdet Danmarks "fælles kerne"

Interessevaretagelse er en central del af den fælles kerne og et kontinuerligt fokus for Trekantområdet. Trekantområdet arbejder med interessevaretagelse ift. infrastruktur, hvor der arbejdes for fem konkrete positioner. Derudover arbejdes der for sikring af energiinfrastrukturen i tæt samarbejde med TEA. Forsvar er et område, som er under udvikling ift. at udføre fælles interessevaretagelse.

Tidsplan

Ingen bemærkninger

Beslutning:

Bilag:
Ikke relevant

Pkt. 9: Onboarding af nye bestyrelsesmedlemmer

Baggrund og formål:

D. 18. november afholdes kommunalvalget, og den nye bestyrelse tiltræder pr. 1.1.2026.

Formålet med punktet er at give sekretariatet opbakning og input til mulige onboarding-aktiviteter.

Indstilling:

Direktøren for Trekantområdet Danmark indstiller at:

- Bestyrelsen drøfter mulige aktiviteter, som sekretariatet kan iværksætte.

Sagsfremstilling:

For at sikre en god start for bestyrelsens kommende arbejde vil sekretariatet tage initiativ til forskellige onboarding-aktiviteter. Det kunne eksempelvis være en studietur til efteråret eller en rundtur med formandskabet, der hvor der måtte være sket en udskiftning.

Særlige bemærkninger fra kommunaldirektørkredsen til bestyrelsen:

Punktet blev drøftet under eventuelt på kommunaldirektørmødet. Her gjorde kommunaldirektører opmærksom på vigtigheden af at få nye bestyrelsesmedlemmer integreret i bestyrelsen fagligt såvel som socialt. De foreslog bl.a. rundtur med formandskabet samt en studietur. Derudover gjorde de opmærksom på vigtigheden af at tage ordentligt afsked med afgangende bestyrelsesmedlemmer.

Økonomi:

Ingen bemærkninger

Relation til Trekantområdet Danmarks "fælles kerne"

Det er Trekantområdet Danmarks bestyrelse, der sætter de overordnede strategiske retningslinjer for sekretariatets arbejde. Derfor er det vigtigt, at bestyrelsen får de optimale rammer for at få skabt et fagligt og socialt afsæt for dens videre arbejde.

Tidsplan

Ingen bemærkninger

Beslutning:

Bilag:

Ikke relevant

Pkt. 10.: Eventuelt

Pkt. 11.: Borgmestrenes kvarter